

Inhaltsverzeichnis

1 Einführung.....	7
Was läuft schief?	7
Klassisches Projektmanagement.....	10
2 Agiles Projektmanagement.....	15
Die 4 agilen Leitsätze	15
Die Beteiligten und ihre Zusammenarbeit sind wichtiger als Prozesse und Werkzeuge	16
Ein funktionierendes Produkt ist wichtiger als umfassende Dokumentation	17
Die Zusammenarbeit mit Kunden ist wichtiger als Vertragsverhandlungen.....	18
Die Reaktion auf Veränderungen ist wichtiger als das Befolgen eines Plans	20
Prinzipien hinter dem Agilen Manifest.....	23
Inkrement.....	24
Anforderungsänderungen willkommen heißen .	26
Iteration.....	27
Fachexperten und Entwickler müssen während des Projektes täglich zusammenarbeiten	28
Errichte Projekte rund um motivierte Individuen. Gib ihnen das Umfeld und die Unterstützung, die sie benötigen und vertraue darauf, dass sie die Aufgabe erledigen	29
Die effizienteste und effektivste Methode, Informationen an und innerhalb eines Entwicklungsteams zu übermitteln, ist im Gespräch von Angesicht zu Angesicht.....	31

Funktionierende Software ist das wichtigste Fortschrittsmaß	32
Agile Prozesse fördern nachhaltige Entwicklung	33
Einfachheit – die Kunst, die Menge nicht getaner Arbeit zu maximieren – ist essenziell	34
Die besten Architekturen, Anforderungen und Entwürfe entstehen durch selbstorganisierte Teams	35
In regelmäßigen Abständen reflektiert das Team, wie es effektiver werden kann und passt sein Verhalten entsprechend an.....	38
Anforderungen an die Beteiligten	41
3 Scrum	47
Scrum im Überblick	49
Die Rollen	53
Product Owner	53
Team.....	54
Scrum Master	61
Scrum Artefakte	65
Product Backlog.....	65
Sprint Backlog.....	69
Inkrement.....	71
Scrum Ereignisse.....	73
Sprints	73
4 Kanban	99
Die Kernpraktiken von Kanban	100
Critical-Chain-Projektmanagement	108
5 Schlussbemerkungen	113
Glossar	117